



A 2017. ÉVI MINŐSÍTŐ VIZSGA TANANYAGA

a honvédek jogállásáról szóló 2012. évi CCV. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló 9/2013. (VIII. 12.) HM rendelet 90.§ (1) bekezdésében meghatározott, az állomány **zászlósi vagy hadnagy, főhadnagy, százados, őrnagy** tagja számára általános katonai ismeretekből történő minősítő vizsgáztatásához.

1. Katonai testnevelés

- Általános Katonai Kiképzés Kézikönyve. I. kötet. I. fejezet.

2. Általános harcászat

- Általános Katonai Kiképzés Kézikönyve. I. kötet. IV. fejezet.
- A Magyar Honvédség felépítése és vezetése. A katonai kötelékek jellemzői. Harci erők felosztása és feladatai. Harci támogató erők felosztása és feladatai. A harci kiszolgáló-támogató erők felosztása és feladatai. In: Katonai alapismeretek. Bp., Zrínyi Kiadó, 2010. p. 48-63.
- Az általános harcászat alapfogalmai. (harc, csapás, tűz, manőver, összefegyvernemi harc, védelem és támadás alapvető formái és méretei) In: Katonai alapismeretek. Bp., Zrínyi Kiadó, 2010. p. 174-178.

3. Nem háborús műveletek

- Általános Katonai Kiképzés Kézikönyve. I. kötet. V. fejezet, és 5. melléklet.

4. Általános lökiképzés

- Általános Katonai Kiképzés Kézikönyve. I. kötet. VI. fejezet.
- Egységes Lövészeti Szakutasítás.
- Általános és Speciális Lőkiképzés Rendszere.

5. Műszaki kiképzés

- Általános Katonai Kiképzés Kézikönyve. II. kötet. VII. fejezet, és 1. melléklet.

6. ABV védelmi ismeretek

- Általános Katonai Kiképzés Kézikönyve. II. kötet. VIII. fejezet.

7. Katonai tereptan ismeretek

- Általános Katonai Kiképzés Kézikönyve. II. kötet. IX. fejezet. Katonai tereptan. p. 193-256.
 - Terepismeret. p. 195-204.

- Térképismeret. p. 205-246.
 - A Műholdas Navigációs Rendszer. p. 247-256.
- Katonai tereptan. Szerk.: Balatoni Béla. MH. Bp., 1991. (Ált/204.). A terep fogalma. p. 5-59.
 - A terep p. 5-23.
 - Az általános és különleges térképek p. 24-59.
 - Oktatótérképek:
 - 1:50 000 méretarányú TLM oktatótérkép (L-34-25-C);
 - 1: 250 000 méretarányú JOG-GROUND oktatótérkép (NL 34-1);
 - 1: 250 000 méretarányú JOG-AIR oktatótérkép (NL 34-1);

8. Logisztikai ismeretek

- Általános Katonai Kiképzés Kézikönyve. II. kötet. X. fejezet és 2. melléklet (A Magyar Honvédség technikai eszközei és felszerelése).

9. Egészségügyi ismeretek

- Általános Katonai Kiképzés Kézikönyve. II. kötet. XI. fejezet és 4. melléklet (Egészségügyi ismeretek).

10. Szolgálati szabályzat ismeretek

- A Magyar Honvédség Szolgálati Szabályzata. Ált/23. Bp., MH.

11. Alaki kiképzés

- A Magyar Honvédség Alaki Szabályzata. Ált/52. Bp., MH. 2014.

12. Jogi és hadijogi ismeretek

- Az Általános Katonai Kiképzés Kézikönyve. III. fejezet. Nemzetközi hadijog,
- 2015. évi XLIII. törvény A honvédek jogállásáról szóló 2012. évi CCV. törvény módosításáról:
 - II-X. fejezet.
 - XIII. fejezet. Fegyelmi felelősség, méltatlanság. 145-163 §.
 - XIV. fejezet. Kártérítési felelősség. 164-169 §.
 - XV. fejezet. Kérelem és jogorvoslatok. 179-187§.
- 2011. évi CXIII. törvény A honvédelemről és a Magyar Honvédségről, valamint a különleges jogrendben bevezethető intézkedésekről.

13. Törzsszolgálati ismeretek

- Magyar Honvédség Törzsszolgálati Szabályzata. I. rész (megjelenés előtt), II. rész. Bp., MH. 2015.

14. Magyarország honvédelmi rendszere

- A honvédelem rendszere, a honvédelmi kötelezettségek tartalma, a Magyar Honvédség személyi állománya. In: Katonai alapismeretek. Bp., Zrínyi Kiadó, 2010. p. 302-326.
- A Honvéd Vezérkar és a Magyar Honvédség katonai szervezeteinek katasztrófavédelmi feladatairól 285/2014. HVKF intézkedés.

- A Honvédelmi Katasztrófavédelmi Rendszer Szervezeti és Működési Szabályzatának kiadásáról 62/2014. HM utasítás.

15. Biztonságpolitikai ismeretek

- NATO Stratégia 2010.
- ENSZ Alapokmány.
- Washingtoni szerződés.
- Magyarország Nemzeti Katonai Stratégiája.
- Magyarország Nemzeti Biztonsági Stratégiája.
- A Magyar Köztársaság biztonságpolitikai környezete. In: Katonai alapismeretek. Bp., Zrínyi Kiadó, 2010. p. 6-44. (ENSZ, NATO, EU).

16. Vezetési ismeretek

- A HM Humánstratégiája a 2012-20121 közötti időszakra. 1. melléklet a 79/2011. (VII. 29.) HM Utasításához;
- Dr. Czuprák Ottó – Dr. Kovács Gábor: Vezetés- és szervezésemélet, NKE, 2013.;
 - A vezetésemélet helye, szerepe a hadtudományos ismeretek rendszerében. p. 13-26.
 - A vezetés területei, szintjei. p. 29.
 - A szervezetvezetési rendszer környezete és struktúrája. p. 30-31.
 - A vezetés fő területei. p. 32-51.
 - A vezetés és a vezető, a vezetővel szemben támasztott elvárások, a vezetői kiválasztást befolyásoló tényezők. p. 36-38.
 - A vezetési stílus, mint a vezető és a munkatársak kapcsolatának meghatározó tényezője. p. 39-40.
 - Vezetői típusok és vezetési stílusok. p. 43-44.
 - Egy vezető kívánatos tulajdonságai. p. 46.
 - A vezetői kommunikáció. p. 46-48.
 - Időgazdálkodás. p. 52-55.
 - A szervezet képviselője. p. 56.
 - A vezetői fórumok általános rendje és tartalma. p. 56-64.
 - Vezetői megnyilvánulások. p. 74-75.
 - Adminisztrációs vezetéseméleti irányzat. p. 80-82.
 - A bürokratikus vezetés megalapozása. p. 83-84.
 - Az emberközpontú vezetéseméleti irányzatok: Human Relations. p. 85.
 - Magatartási irányzat. p. 86.
 - Szervezeti magatartás. p. 86-88.
 - Társadalmi szervezetek. p. 90-91.
 - Kontingencia-elmélet irányzatai. p. 92.
 - Erőforrás-függés elmélet. p. 92.
 - A közhivatal és a közszolgálat. p. 95-96.
 - A szervezetek általános meghatározása. p. 96.
 - A szervezetek vezetési módszerei és eszközei. p. 110-115.
 - Lineáris szervezeti modul. p. 117-118.
 - Törzskari irányítási modul. p. 119-120.
 - A vezetési folyamat általános megoldása. p. 133.
 - A problémamegoldás fő tényezői. p. 135.
 - A vezető problémamegoldó folyamata. p. 137-143.
 - A vezetési folyamatok megoldása munkamegosztás, illetve a vezetési funkciók útján. p. 142-143.
 - A vezető kommunikációs tevékenysége. p. 143-147.
 - A szervezet információs tevékenység fő elemei. p. 148-149.
 - A tervezés hierarchiája. p. 152-153.

- A terv tartalma, a tervvel szemben támasztott követelmények. p. 161-164.
- A döntés öt alapvető eleme. p. 165.
- A döntést befolyásoló tényezők. p. 165.
- A helyes döntés ismérvei. p. 166.
- Döntési magatartások. p. 166.
- A döntési kockázatok típusai. p. 167.
- A döntési folyamat elemei. p. 168.
- Döntési szerepek. p. 168.
- A szervezetszervezés és szervezetfejlesztés területei. p. 179-180.
- Az ellenőrzés helye, szerepe a vezetésben. p. 185-186.
- Az ellenőrzés formái. p. 190.
- Az ellenőrzés módszerei. p. 190-191.
- Kontrolling. p. 191.
- Értékelés. p. 191-193.
- Tapasztalat-feldolgozás. p. 194.
- A parancsnoki munka rendszere. p. 195-210.
- Szervezeti innováció. p. 211-214.
- Módszerek a szervezet rendszereinek befolyásolására. p. 219.
- Változás az emberekben. p. 220.
- A változásokkal szembeni ellenállás p. 221-222.
- Kompetencia összetevői. p. 233.
- Jéghegy modell. p. 235.
- Kompetencia rendszer. p. 236-237.
- Stratégia, stratégiai vezetés. p. 242-250.
- A SWOT elemzés. p. 254.
- Kockázatkezelés. p. 256-259.
- A változás irányába megnyilvánuló egyéni reagálások. p. 263.
- A munkacsoport fejlődésének fázisai. p. 287-288.
- A vezetővé válási modellek. p. 289-291.
- A munkatársak befolyásolásának eszközei és módszerei. p. 296-299.
- Motivátorok. p. 300.
- Elégedettséget okozó tényezők. p. 300.
- Elvek és motivátorok. p. 301.
- A vezetés eszközei. p. 303-304.
- A kultúra és a szervezeti kultúra meghatározása. p. 304-305.

Budapest, 2016. december 15-én

Papp Tibor ezredes s.k.
katonai vizsgaközpont
parancsnok